

**Науковий реферат статті Зеленського М. В.
"Теоретичні положення організації застосування аутсорсингу
логістичних функцій"**

Динамічне і невизначене ринкове середовище висуває нові управлінські завдання, вирішення яких потребує реконструкції всіх структурних елементів і підсистем управління підприємством із метою безперервної адаптації до зовнішніх і внутрішніх змін. За цих умов актуальним стає дослідження проблем формування механізму делегування певних логістичних бізнес-функцій стороннім організаціям через застосування аутсорсингу.

Метою дослідження є розробка теоретичних положень щодо організації застосування аутсорсингу логістичних функцій вітчизняних промислових підприємств в умовах ринкової економіки.

Об'єктом дослідження процес прийняття рішення щодо застосування аутсорсингу логістичних функцій промислових підприємств.

Предметом дослідження є сукупність теоретичних засад та прикладних проблем використання аутсорсингу в логістиці промислових підприємств України.

Дослідження довело, що, використовуючи аутсорсинг, підприємства прагнуть, у першу чергу, підвищити ефективність і якість виконання бізнес-процесів, сконцентрувати зусилля на основних напрямках діяльності, а також вивільнити ресурси і скоротити витрати на здійснення окремих процесів. Успіх діяльності підприємств визначається ефективністю реалізації власного потенціалу через дієве управління ключовими бізнес-процесами. Водночас особливість та специфічність кожного окремого підприємства ускладнює об'єктивне оцінювання готовності підприємства до впровадження логістичного аутсорсингу з визначенням ефективності його організації. Зазначено, що об'єктивно необхідним є формування теоретичних положень організації аутсорсингу логістичних функцій промислового підприємства, логіка розуміння якого наведена у статті. Організація аутсорсингу логістичних функцій може розглядатися як процес інституціоналізації простору логістичної взаємодії. Особливість сформованих інститутів і організаційних рутин пояснюватиметься їх відношенням до конкретної функціональної сфери логістики.

Сформульовано теоретичні положення організації застосування аутсорсингу логістичних функцій промислових підприємств, які є під-

ґрунтям для перебудови мислення вищого менеджменту підприємства та формування стратегії, спрямованої на створення ефективної структури взаємовигідних відносин із підприємствами-партнерами. Запропоновані теоретичні положення щодо дієвої організації аутсорсингу логістичних функцій обґрунтовують та забезпечують функціонування й системну взаємодію комплексу елементів логістичного управління з їх орієнтацією на вирішення проблем конкретного підприємства.

Література: 1. Соколова О. Є. Аутсорсинг як ефективна форма управління логістичною інфраструктурою аеропорту [Електронний ресурс] / О. Є. Соколова, М. Ю. Григорак. – Режим доступу : jml.nau.edu.ua. 2. Крикавський С. В. Логістичні системи : навч. посіб. / Є. В. Крикавський, Н. В. Чернописька – Львів : Вид-во НУ "Львівська політехніка", 2009. – 264 с. 3. Окландер М. А. Логістична система підприємства : монографія / М. А. Окландер. – Одеса : Астропринт, 2004. – 312 с. 4. Чухрай Н. І. Логістичне обслуговування : підручник / Н. І. Чухрай. – Львів : Вид-во НУ "Львівська політехніка", 2006. – 292 с. 5. Матвій І. Є. Аутсорсинг логістичних бізнес-функцій машинобудівного підприємства : автореф. дис. ... канд. екон. наук : 08.00.04 / І. Є. Матвій ; Нац. ун-т "Львівська політехніка". – Львів, 2009. – 20 с. 6. Аутсорсинг: создание высокоэффективных и конкурентоспособных организаций : учеб. пособ. / под ред. проф. Б. А. Аникина. – М. : ИНФРА-М, 2003. – 187 с. 7. Михайлов Д. М. Аутсорсинг. Новая система организации бизнеса : учеб. пособ. / Д. М. Михайлов. – М. : КНОРУС, 2006. – 256 с. 8. Бравар Ж.-Л. Эффективный аутсорсинг: понимание, планирование и использование успешных аутсорсинговых отношений / Ж.-Л. Бравар, Р. Морган ; пер. с англ. В. Денисов. – Днепропетровск : Баланс Бизнес Букс, 2007. – XXVIII, 251 с. 9. Современная логистика [Текст] : пер. с англ. / Дж. Джонсон, Д. Вуд, Д. Вордлоу и др. – 7-е изд. – М. : Изд. дом "Вильямс", 2004. – 624 с. 10. Календжян С. О. Аутсорсинг и делегирование полномочий в деятельности компаний / С. О. Календжян ; Академия народного хозяйства при Правительстве РФ. – М. : Дело, 2003. – 270 с. 11. Хейвуд Дж. Б. Аутсорсинг: в поисках конкурентных преимуществ / Дж. Б. Хейвуд ; пер. с англ. – М. : Изд. дом "Вильямс", 2004. – 176 с. 12. Поспелов О. М. Організація логістичного управління діяльністю підприємства: автореф. дис. ... канд. екон. наук : 08.00.04 / О. М. Поспелов ; Харківський національний економічний університет. – Х., 2009. – 20 с. 13. Райченко А. В. Прикладная организация / А. В. Райченко. – СПб. : Питер, 2003. – 304 с. 14. Blaik P. Logistic processes and potentials in a value chain [Electronic resource] / Piotr Blaik, Rafał Matwiejczuk // Electronic Scientific Journal of Logistics. – 2009. – № 2. – Issue 2. – Vol. 5. – Access mode to journ. : http://www.logforum.net/pdf/5_2_2_09.pdf. 15. Nellis J. G. Principles of Business Economics / J. G. Nellis, David Parker // Financial Times. – 2006. – P. 213. 16. Sadler I. Logistics and Supply Chain Integration / I. Sadler. – London : SAGE Publications Inc., 2007. – 289 p.

Інформація про автора

Зеленський Максим Васильович – аспірант кафедри економіки, організації та планування діяльності підприємства Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця (61166, Україна, м. Харків, пр. Леніна, 9-А, e-mail: m.zelenskiy@mob-log.com.ua).