

## **Науковий реферат статті Рубан В. М.**

### **"Систематизація підходів до компонування етапів антикризового управління"**

Розглянуто теоретичні підходи вчених до компонування етапів виведення підприємства з кризи. Мета дослідження полягає в універсальності підходів до формулювання етапів антикризового управління з метою подальшого створення єдиної схеми комплексної програми антикризового управління незалежно від сфери діяльності підприємства, причин настання кризи та ін. Встановлено, що погляди вчених відносно компонування етапів антикризового менеджменту відрізняються, що впливає з неоднозначності в цілях антикризового менеджменту та його сутності. У контексті подальшого дослідження уточнено сутність антикризового управління як системи управління підприємством, яка має комплексний системний характер і спрямована на запобігання та усунення несприятливих для бізнесу явищ за допомогою використання всього потенціалу сучасного менеджменту, розробки та реалізації на підприємстві спеціальної програми, що має стратегічний характер, яка дозволяє усунути тимчасові труднощі, зберегти і примножити ринкові позиції за будь-яких обставин, спираючись в основному на власні ресурси, та обґрунтовано цей вибір. Визначено концептуальні особливості у підходах та їх імовірні причини.

Зроблено висновок про те, що рекомендації стосовно перебігу етапів антикризового управління залежать від форми розвитку кризового процесу, тобто глибини кризи, що й визначає тип антикризового управління. Відповідно перебіг етапів у превентивному і реагуючому антикризовому менеджменті різний. У процесі управління в умовах кризи на перших етапах більшість науковців бачать аналіз та діагностику, існують такі відмінності в об'єктах аналізу, тривалості та призначенні. Наступними етапами в більшості досліджуваних праць є формування стратегії, розробка антикризових заходів. Після етапу реалізації антикризових заходів іде регулювання виконання рішень, подолання конфліктів, оцінка ефективності та інше. Зазначено, що процес антикризового управління детермінований та циклічний і етапи необхідно буде проходити повторно або вони можуть накладатись, якщо структура

бізнесу складна і масштабна, оскільки антикризове управління триватиме, доки підприємство не буде виведене з кризи.

Проведене дослідження виконане в рамках дисертаційної роботи автора. Надалі передбачається продовження дослідження та розробка авторського бачення компонування етапів антикризового управління.

---

**Література:** 1. Чернишов В. В. Сучасне розуміння поняття антикризового управління / В. В. Чернишов // Економіка розвитку. – 2011. – № 2 (58). – С. 21. 2. Антикризисный менеджмент / под ред. проф. Грязновой А. Г. – М. : Ассоциация авторов и издателей "Тандем" ; Издательство "Экмос", 1999. – 368 с. 3. Жарковская Е. П. Антикризисное управление : учебник / Е. П. Жарковская, Б. Е. Бродский. – М. : Омега-Л, 2004. – 336 с. 4. Демчук О. Н. Антикризисное управление : учеб. пособ. / О. Н. Демчук, Т. А. Ефремова. – М. : ФЛИНТА : МПСИ, 2009. – 256 с. 5. Лігоненко Л. О. Антикризове управління підприємством: теоретико-методологічні засади та практичний інструментарій / Л. О. Лігоненко. – К. : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2001. – 580 с. 6. Колмакова О. М. Теоретичні аспекти прогнозування кризових явищ / О. М. Колмакова // Економіка розвитку. – 2011. – № 2 (58). – С. 40. 7. Іванюта С. М. Антикризове управління : навч. посіб. / С. М. Іванюта. – К. : Центр учбової літератури, 2007. – 288 с. 8. Большаков А. С. Антикризисное управление: финансовый аспект / А. С. Большаков. – СПб. : СПбГУП, 2005. – 132 с. 9. Скібіцький О. М. Антикризовий менеджмент : навч. посіб. / О. М. Скібіцький. – К. : Центр учбової літератури, 2009. – 568 с. 10. Антикризисное управление : учебник / под ред. Э. М. Короткова. – М. : ИНФРА-М, 2003. – 432 с. 11. Василенко В. О. Антикризове управління підприємством : навч. посіб. – Вид. 2-ге, виправл. і доп. – К. : Центр навчальної літератури, 2005. – 504 с. 12. Родионова Н. В. Антикризисный менеджмент : учебное пособие для вузов / Н. В. Родионова. – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2002. – 223 с. 13. Покрытан П. А. Теория антикризисного управления : учеб.-практ. пособ. / П. А. Покрытан. – М. : Изд. центр ЕАОИ, 2007. – 325 с. 14. Бланк И. А. Управление финансовой стабилизацией предприятия / И. А. Бланк. – К. : Ника-Центр, Эльга, 2003. – 496 с. 15. Асаул А. Н. Теория и практика принятия решений по выходу организаций из кризиса / А. Н. Асаул, И. П. Князь, Ю. В. Коротаева ; под ред. засл. строит. РФ, д-ра экон. наук, проф. А. Н. Асаула. – СПб. : АНО "ИПЭВ", 2007. – 224 с. 16. Чернявський А. Д. Антикризове управління підприємством : навч. посіб. / А. Д. Чернявський. – К. : МАУП, 2006. – 256 с. 17. Кривов'язюк І. В. Інноваційний підхід до вибору стратегії антикризового управління підприємством / І. В. Кривов'язюк // Актуальні проблеми економіки. – 2013. – № 11 (149). – С. 77. 18. Краузе Й. Підходи до стратегічної орієнтації фірм та їх розвитку в умовах фінансової кризи / Й. Краузе // Актуальні проблеми економіки. – 2013. – № 5 (143). – С. 311.

#### **Інформація про автора**

**Рубан Віра Миколаївна** – аспірант кафедри менеджменту Київського національного університету харчових технологій (01601, Україна, м. Київ, вул. Володимирська, 68, e-mail: rubanvera@gmail.com).