

**Науковий реферат статті Джухи В. М. та Погосян Р. Р.  
"Основні схеми реалізації державно-приватного  
партнерства в спортивно-оздоровчій сфері"**

Досліджено механізм державно-приватного партнерства в спортивній сфері. Обґрунтовано актуальність даної проблеми в рамках розвитку державної підтримки фізичної культури й відсутності механізмів взаємодії приватного та державного секторів у даній соціально значущій сфері суспільного життя. Проблема застосовності наявних світових механізмів реалізації проектів державно-приватного партнерства в спортивно-оздоровчій сфері Росії визначила проблематику дослідження.

Теоретичною базою дослідження стали праці вітчизняних і зарубіжних вчених у галузі державно-приватного партнерства, матеріали науково-практичних конференцій, інформація, опублікована в спеціальній науковій літературі, періодичному друці, глобальній інформаційній мережі. Як методологічну базу використано системний аналіз, порівняльний, краєзнавчий та історичний підходи.

У статті обґрунтовано значущість та ефективність інституту державно-приватного партнерства у вирішенні соціальних завдань, що стоять перед державою, у тому числі в спортивній сфері. Проте на основі дослідження світової практики проектів державно-приватного партнерства, аналізу наявних схем проектів і правової застосовності досліджених схем з урахуванням російського законодавства зроблено висновок про наявні проблеми в реалізації механізмів державно-приватного партнерства в Росії.

Запропоновано механізм розробки проектів державно-приватного партнерства з виділенням основних етапів у процесі здійснення проекту в спортивній сфері: від задуму до побудови фінансової моделі і написання бізнес-плану.

Ґрунтуючись на проведеному аналізі зарубіжної та російської практики державно-приватного партнерства, виявлено найбільш поширені моделі й інструменти державно-приватного партнерства, обґрунтовано доцільність їх використання в російській практиці, а саме на рівні суб'єкта – Ростовської області. При цьому виявлено, що найбільш оптимальною і виправданою формою партнерства держави та приватного капіталу у світлі узгодження їх економічних інтересів під час створення й експлуатації спортивних об'єктів на території Ростовської області є концесійна угода, будівництво "під ключ", будівництво і передача в оренду публічному партнерові й кон-

струкція державно-приватного партнерства відповідно до "контракту життєвого циклу". Досліджено основні переваги та законодавчу застосовність даних форм партнерства.

У процесі дослідження механізму державно-приватного партнерства в рамках його використання в Ростовській області під час будівництва об'єктів спортивної інфраструктури зроблено висновок про те, що практична реалізація однієї з вказаних моделей і механізмів державно-приватного партнерства складна або неможлива, тому запропоновано підхід до розробки комбінованої, адаптованої фінансово-організаційної схеми проекту державно-приватного партнерства, яка заснована на змішаному фінансуванні проекту і дозволяє оптимально погоджувати соціальні й економічні інтереси держави та приватного капіталу.

---

**Література:** 1. Стратегия социально-экономического развития страны до 2020 года. Группа 11. Здоровье и среда обитания человека : отчет экспертной группы № 11 за февраль – март 2011 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://2020strategy.ru/g11/documents/32581511.html>. 2. Сорокин А. Инвестиции в чемпионов [Электронный ресурс] / А. Сорокин // Государственно-частное партнерство : Российская Бизнес-газета. – 2012.– № 853. – 3 июля. – Режим доступа : <http://www.rg.ru/2012/07/03/sports.html>. 3. Сазонов В. Е. Государственно-частное партнерство: гражданско-правовые, административно-правовые и финансово-правовые аспекты / В. Е. Сазонов / предисл. докт. юр. наук, проф. А. Б. Зеленцова. – М. : б. и., 2012. – 492 с. 4. Дерябина М. А. Доклад на секционном ученом совете научного направления "Теория экономики": "Теоретические и практические проблемы государственно-частного партнерства" [Электронный ресурс] / М. А. Дерябина. – Режим доступа : <http://www.inecon.ru/ru/index.php?go=Content&id=29>. 5. Овсянникова Я. О. Особенности определения ставки дисконтирования в контексте оценки эффективности проектов публично-частного партнерства / Я. О. Овсянникова // Економіка розвитку. – 2013. – № 1. – С. 100–104. 6. Результаты исследовательского проекта "Развитие государственно-частного партнерства в регионах Центрального федерального округа : инвестиции и инфраструктура" [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://pppcenter.ru/ru/activities/analytcs/28052010Research-1037>. 7. Hofmeister A. Public-private partnerships in Switzerland: Crossing the bridge with the aid of a new governance approach / A. Hofmeister, H. Borchert // International Review of Administrative Sciences. – 2004. – No. 70 (2). – P. 217–232.

#### **Інформація про авторів**

**Джуха Володимир Михайлович** – докт. екон. наук, професор, завідувач кафедри інноваційного менеджменту і підприємництва, проректор з навчально-методичної роботи Ростовського державного економічного університету (РІНГ) (344002, Росія, м. Ростов-на-Дону, вул. Большая Садовая, 69, e-mail: [dvm58@yandex.ru](mailto:dvm58@yandex.ru)).

**Погосян Рузанна Робертівна** – канд. екон. наук, доцент кафедри інноваційного менеджменту і підприємництва Ростовського державного економічного університету (РІНГ) (344002, Росія, м. Ростов-на-Дону, вул. Большая Садовая, 69, e-mail: [RuzannaRP@mail.ru](mailto:RuzannaRP@mail.ru)).