

**Інформація про автора**

**Кітченко Олена Миколаївна** – асистент кафедри економіки та маркетингу Національного технічного університету "Харківський політехнічний інститут" (61002, м. Харків, вул. Фрунзе, 21, e-mail: lenakitchenko@gmail.com).

**Інформація об авторе**

**Китченко Елена Николаевна** – ассистент кафедры экономики и маркетинга Национального технического университета "Харьковский политехнический инсти-

тут" (61002, г. Харьков, ул. Фрунзе, 21, e-mail: lenakitchenko@gmail.com).

**Information about the author**

**Kitchenko Olena Mykolaivna** – Assistant at Economic and marketing department of National Technical University "Kharkiv Polytechnic Institute" (Frunze str., 21, Kharkiv, 61002, e-mail: lenakitchenko@gmail.com).

*Рецензент*  
*докт. екон. наук,*  
*професор Отенко І. П.*

*Стаття надійшла до ред.*  
*16.02.2012 р.*

## ЕКОНОМІЧНА ПОЛІТИКА СПІВПРАЦІ УКРАЇНИ З МІЖНАРОДНИМИ ФІНАНСОВИМИ ОРГАНІЗАЦІЯМИ

УДК 338.2:339.747+339.73

**Седлик О. В.**

Проаналізовано співпрацю вітчизняних фінансових організацій з міжнародними в умовах світової фінансової кризи із урахуванням специфіки їх діяльності. Зазначено, що засади державного управління щодо співробітництва України з міжнародними фінансовими організаціями мають бути удосконаленими в межах запровадження нових процедур підготовки й реалізації проектів економічного та соціального розвитку України.

*Ключові слова:* діяльність фінансових інститутів, державна економічна політика, стратегія співпраці України з міжнародними фінансовими організаціями.

## ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА СОТРУДНИЧЕСТВА УКРАИНЫ С МЕЖДУНАРОДНЫМИ ФИНАНСОВЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

УДК 338.2:339.747+339.73

**Седлик О. В.**

Проанализировано сотрудничество отечественных финансовых организаций с международными в условиях мирового финансового кризиса с учетом специфики их деятельности. Указано, что основы государственного управления относительно сотрудничества Украины с международными финансовыми организациями должны быть усовершенствованными в рамках внедрения новых процедур подготовки и реализации проектов экономического и социального развития Украины.

*Ключевые слова:* деятельность финансовых институтов, государственная экономическая политика, стратегия сотрудничества Украины с международными финансовыми организациями.

## ECONOMIC POLICY OF UKRAINE'S COOPERATION WITH INTERNATIONAL FINANCIAL ORGANIZATIONS

UDC 338.2:339.747+339.73

**Sedlyk O. V.**

The article analyzes the domestic financial cooperation with international organizations in a global financial crisis, taking into account their specific activities. It is marked, that in addition

to providing credit resources, cooperation with international financial institutions provides access to economic knowledge, experience and expertise of almost all countries. It is noted that principles of state management of Ukraine's cooperation with international financial institutions should be improved within the introduction of new procedures for the preparation and implementation of economic and social development of Ukraine.

**Key words:** activities of financial institutions, government economic policy strategy of cooperation of Ukraine with international financial organizations.

Діяльність міжнародних фінансових організацій набула вагомого значення для України. Вона сприяє переходу економіки до ринкових відносин, стабілізації й економічному прогресу. У працях як іноземних, так і вітчизняних наукових дослідників розкриваються питання діяльності фінансових інститутів на глобальному фінансовому ринку. Зокрема, серед іноземних дослідників слід виділити праці Д. Хелда, Г. Кісінджера [1], Дж. Сороса [2], Дж. Стігліца [3]. Серед вітчизняних дослідників цієї тематики є такі: Ю. Пахомов, О. Пасхавер, В. Геєць [4].

Однією з основних тенденцій формування системи міжнародних економічних відносин у третьому тисячолітті є процес глобалізації. Неминуchoю стала і глобальна інтеграція фінансово-банківської системи, яка передбачає посилення економічної взаємозалежності країн світу. Зокрема, лауреат Нобелівської премії Дж. Стігліц відмітив, що у теперішніх фінансових інститутів не виявилось інструментів з попередження і мінімізації наслідків кризи [3]. За словами О. Пасхавера; в Україні поки що інвестиційний імідж прямо протилежний ідеальному зразку, але змінити його дуже просто: для цього влада повинна реально продемонструвати інвесторам серйозний і цілеспрямований рух у потрібному напрямку. В. Геєць, у свою чергу, зауважує, що надзвичайно важливе завдання для України – успішно провести переговори з міжнародними фінансовими організаціями для залучення їх до реалізації різних інфраструктурних проєктів, наприклад, у рамках Державного регіонального фонду розвитку [4].

Після початку кризи чимало країн, які розвиваються, не мали доступу до ринкового фінансування, і надані міжнародними фінансовими інститутами (МФІ) ресурси були критично важливими для забезпечення поступової адаптації до зовнішніх та внутрішніх дисбалансів і диспропорцій, які виникли в результаті кризи [5]. Зокрема, в Європі здійснюють свою діяльність такі регіональні валютно-кредитні організації (табл. 1).

Таблиця 1

**Регіональні валютно-кредитні організації в ЄС [6 – 8]**

Назва валютно-кредитної організації	Дата заснування	Цілі
1	2	3
Європейський інвестиційний банк (ЄІБ)	1958 р.	Спрощене фінансування інвестицій в інфраструктуру чи промислових інвестицій за проєктами, які викликають регіональний, галузевий чи загальноєвропейський інтерес. Інтеграція України в європейську спільноту дасть можливість

Закінчення табл. 1

1	2	3
		нашій державі співпрацювати з Європейським інвестиційним банком і його складовою частиною – Європейським інвестиційним фондом. Діяльність останнього полягає в інвестуванні у венчурні фонди, які підтримують малий і середній бізнес, а також гарантуванні кредитів, що видаються різноманітними фінансовими інститутами малим і середнім підприємствам
Європейський банк реконструкції та розвитку (ЄБРР)	Функціонує з 1991 р.	Сприяння економічним реформам у країнах Східної Європи та колишнього СРСР. Основними об'єктами кредитування є приватні фірми і державні підприємства, що приватизуються, а також знову створювані компанії, включаючи спільні підприємства з міжнародними інвестиціями. 60 % його ресурсів спрямовано на розвиток у цих країнах приватного сектору, а 40 % – на розвиток інфраструктури
Європейський фонд валютного співробітництва (ЄФВС)	1973 р.	Надає кредити країнам – членам ЄС – для покриття дефіциту платіжного балансу за умови використання ними програми стабілізації економіки, а також виконує функції кредитно-розрахункового обслуговування

Серед найбільших міжнародних фінансових організацій, що проводять свою діяльність в Україні, слід виділити такі: Міжнародний валютний фонд (МВФ), Світовий банк (СБ) і Європейський банк реконструкції та розвитку (ЄБРР). Надалі проведемо деталізацію діяльності кожної з міжнародних фінансових організацій.

Разом з тим, за словами академіка НАН України Пахомова Ю., Світовий банк і МВФ відіграють центральну роль у розвитку і впровадженні глобальних ініціатив з управління зовнішнім боргом і так званих стратегій зі скорочення бідності [4]. На думку Дж. Сороса, інститути, створені в Бреттон-Вудсі – МВФ і Світовий банк, були засновані з метою створення можливості світової торгівлі у світі за умови відсутності руху капіталу в міжнародному масштабі [2].

Проте сучасні як національні, так і міжнародні структури практично не надають гарантій захисту інтересів людей. Так, за словами професора Принстонського університету Р. Фолка, "...всесвітні дебати не вилилися у вирішення протиріч між демократичними обов'язками і недемократичним світовим порядком" [9]. У свою чергу,

Г. Кісінджер, сучасний апостол геополітики, стверджує, що корені геополітичного реалізму слід шукати вже у поглядах кардинала Рішельє, який зауважив, що у держав немає принципів, а є тільки інтереси [1]. Зокрема, кредитування МВФ окремих країн здійснюється з метою забезпечення переважно фінансових і політичних амбіцій окремих верств населення. Розглянемо детальніше види кредитування, що здійснює МВФ.

У ході здійснення своєї діяльності МВФ надає кредити декількох видів: резервні кредити ("стенд-бай"); розширене кредитування (ЕФФ); компенсаційні та надзвичайні кредити (ССФФ); фінансування системних перетворень (СТФ); стабілізаційний ("буферний") кредит (БСФФ); фінансування структурної перебудови (САФ); розширене фінансування (ЕСАФ) [10].

Нагадаємо, що в кінці жовтня 2008 року МВФ підтвердив рішення щодо виділення Україні кредиту на суму 16,5 млрд дол. на 15 років під чотири відсотки річних для вирішення економічних проблем [11].

Вагоме значення для України має співпраця з групою Світового банку, що розпочалася у 1992 році, коли на офіційній церемонії у Державному департаменті США українська сторона підписала статут Міжнародного банку реконструкції та розвитку (МБРР). СБ в особі МБРР і Міжнародної асоціації розвитку є спеціалізованою фінансовою агенцією, яка надає низькопроцентні довгострокові кредити і гранти країнам, що є їхніми засновниками, тобто власниками акцій. Україні належить 10 908 акцій на суму 1 315,9 млн дол. США [12]. Група СБ включає:

Міжнародний банк реконструкції та розвитку (МБРР) – членство України з 1992 року;

Міжнародна асоціація розвитку (МАР). Починаючи з 1960 року МАР виділила кредитів на загальну суму 135 млрд дол. США. На рік виділяється близько 6 – 7 млрд дол. США на проекти розвитку різних видів господарської діяльності;

Міжнародна фінансова корпорація (МФК). Заснована в 1956 р. для сприяння розвитку приватного підприємництва в країнах, що розвиваються; у жовтні 1993 р. Україна стала 162 країною-учасницею;

Багатостороннє агентство гарантії інвестицій (БАГІ). Розпочало діяльність з розповсюдження потоку прямих іноземних інвестицій серед країн-членів, з 1995 р. повне членство України [13];

Міжнародний центр врегулювання інвестиційних суперечок (МЦВІС). Україною ратифіковано Конвенцію про порядок вирішення інвестиційних спорів між державами й іноземними особами [14].

Кожна з установ Групи Світового банку має свої функції і відіграє самостійну, якісно відмінну роль. За словами Р. Зелліка, заходи антикризового реагування склалися з трьох основних компонентів: 1) розробка програми допомоги фінансовим системам у подоланні кризи, зокрема в Центральній та Східній Європі; 2) надання допомоги урядам для подолання кризової деформації у фінансовій сфері; 3) надання консультаційної допомоги з поліпшення умов для підприємництва [15].

Участь у фінансовій допомозі Україні міжнародних фінансових організацій, таких, як Світовий банк та Міжнародний валютний фонд, для подолання фінансової кризи 2008 – 2009 років наведена на рис. 1.



Рис. 1. Фінансова допомога Україні, надана Світовим банком та Міжнародним валютним фондом у 2008 – 2009 роках для подолання глобальної фінансової кризи [5; 16 – 18]

Основні стратегічні напрями співробітництва Світового банку з Україною визначено в Стратегії партнерства з Україною на 2007 – 2011 роки, що передбачає таке: підтримку конкурентоспроможності України шляхом поліпшення умов для підприємницької діяльності; розширення енергозбереження; сприяння міжнародній інтеграції на основі модернізації транспортної інфраструктури, а також допомогу у підвищенні ефективності та якості державних послуг [5].

З табл. 2 видно, що Україна посідає одне з лідируючих місць у запозиченнях під час кризи з поміж країн Центральної, Східної та Південної Європи.

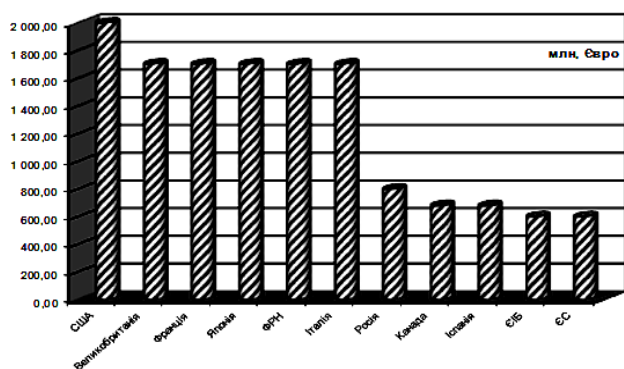
Таблиця 2

**Запозичення під час кризи країнами Центральної, Східної та Південної Європи [19]**

Країна	Строк (місяць, рік)	Обсяг (дол. США)	Міжнародна фінансова установа
Угорщина	Жовтень 2008	25,4 млрд	МВФ, СБ, ЄС
Україна	Листопад 2008	16,4 млрд	МВФ, СБ
Латвія	Грудень 2008	10,5 млрд	МВФ+ЄС
Білорусь	Січень 2009	2,46 млрд	МВФ
Сербія	Січень 2009	530,0 млн	МВФ
	Березень 2009	4,0 млрд	МВФ
	Жовтень 2009	1,4 млрд	Мінфін Росії
Польща	Квітень 2009	20,5 млрд	МВФ (гнучка кредитна лінія)
Боснія і Герцеговина	Травень 2009	1,3 млрд	МВФ (кредит "стенд-бай")
Румунія	Березень 2009	27 млрд	МВФ, СБ, ЄС, ЄБРР
Загальний обсяг позикових та залучених коштів	Жовтень 2008 – березень 2009	110,4 млрд	МВФ, СБ, ЄС, ЄБРР, Мінфін Росії

Наступним у даному дослідженні буде ЄБРР. Сильна капітальна база та урядова підтримка визначають найвищий рейтинг ЄБРР за шкалами Standard & Poor's, Moody's і Fitch. Слід відзначити, що ЄБРР у 2009 році надав Україні кредит на загальну суму 1 млрд євро. Половина коштів направлена на рекапіталізацію банківської системи, розвиток національної муніципальної інфраструктури, заходи зі енергозбереження, розвитку сільського господарства [20]. Проте переважна більшість нових проектів ЄБРР у 2009 році була спрямована на підтримку експансії іноземних компаній та банків у ключових секторах економіки. Так, серед шести фінансових установ, які отримали кошти у 2009 році від ЄБРР, жодна не є у повній втічизній власності. І лише одна з обраних – державний Укресімбанк – не була інститутом з іноземним капіталом [21].

На рис. 2 наведено частки статутного капіталу найбільших акціонерів у ЄБРР у покрайньому розрізі та з виокремленням категорій ЄІБ та ЄС.



**Рис. 2. Структура найбільших акціонерів ЄБРР (вклад у статутний капітал, у млн Євро) [22]**

Частка ЄС у структурі найбільших акціонерів ЄБРР складає близько 34 % порівняно з відповідною часткою США, а порівняно з окремими країнами Європи – 40 %.

Проведений комплексний аналіз свідчить про те, що Україна активно співпрацює з міжнародними фінансовими організаціями. Проте без зміни або принаймні значної корекції соціально-економічної парадигми розвитку Україна неспроможна буде виконувати свої фінансові й соціальні зобов'язання. Разом з тим на тлі негативних факторів, спричинених зовнішніми запозиченнями України, слід відзначити нові перспективи стратегії співробітництва міжнародних фінансових організацій та України у 2008 – 2011 роках: модернізація фізичної інфраструктури України, насамперед, у секторах енергозбереження; стимулювання інноваційної діяльності, поліпшення середовища для бізнесу, формування "економіки знань", розвиток трудових навичок і створення нових якісних робочих місць, удосконалення управління державними ресурсами, реформування системи соціальної допомоги та пенсійної системи з метою зниження витрат на адміністрування чинних систем.

Перспективою подальших досліджень визначено проведення аналізу фінансово-банківської транснаціоналізації країн ЦСЄ.

**Література:** 1. Kissinger H. Diplomacy / Kissinger Henry. – New York : Simon and Schuster, 1995. – 912 с. 2. Сорос Дж. Роль Міжнародного валютного фонду / Сорос Джордж ; [пер. с англ. Умрихиной С. К., Штернгарца М. 3.] – М. : Издательский Дом ИНФРА-М, 1999. – 262 с. 3. Стиглиц Дж.: нельзя возвращаться к докризисному экономическому устройству – Новости банков [Электронный ресурс]. – Режим доступа : [http://www.uabanker.net/daily/2009/09/091109\\_1500.shtml](http://www.uabanker.net/daily/2009/09/091109_1500.shtml). 4. Білоусова Н. Давос — оглядини. Яких аргументів чекає світова бізнесспільнота від нас? / Білоусова Наталія // День. – 2011. – № 13. 5. Сколотняний Ю. Філіпп Ле Уору: "Ринкам які розвиваються доведеться подвоїти свої зусилля, щоб залишатися привабливими" / Сколотняний Юрій // Дзеркало тижня. – 2009. – № 37 (765). 6. EIB provides EUR 175 million for upgrading Ukraine's high voltage transmission network [Electronic resource] European Investment Bank (EIB). – Access mode : <http://www.eib.org>. 7. Ukraine strategy [Electronic resource] European Bank for Reconstruction and Development. – Access mode : <http://www.ebrd.com>. 8. Statement of financial position [Electronic resource]. – European Investment Fund (EIF). – Access mode : <http://www.eib.org/about/group/index.htm/> 9. Фолк Р. К мировому парламенту / Фолк Ричард, Стросс Ендрю // Международные отношения. – 2001. – 220 с. 10. Маслова С. Форми та види кредиту. Гроші. Фінанси. Кредит : навч.-метод. посібн. / Александрова М., Маслова С. – 2-ге вид., переробл. і доповн. – К. : ЦУЛ, 2002. – 500 с. 11. МВФ и Украина: полная история кредитных отношений [Электронный ресурс] // Дело. – 15.10.2009 р. – Режим доступа : <http://delo.ua/wiki/events/mvf-i-ukraina-istorija-kreditnyh-otnoshenij-110921>. 12. Єліфанов А. О. Методологічні складові ефективного розвитку банківського сектору економіки України : монографія / Єліфанов А. О. – Суми : ВТД "Університетська книга", 2007. – 417 с. 13. Стан та перспективи співробітництва України зі Світовим банком [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.mfa.gov.ua/mfa/ua/publication/content/2929.htm>. 14. Кіктева А. Діяльність Міжнародного центру по урегулюванню інвестиційних спорів / А. Кіктева. – Правовий тиждень. – 2009. – № 3 (129). 15. Світові фінансові кризи [Електронний ресурс] // Видання АКБ Промінвестбанк, Центральної ради профспілки працівників Промінвестбанку,

Партії національно-економічного розвитку України – № 39 (406). – 2008. – Режим доступу : [http://www.obriy.pib.com.ua/2008/39\\_08/01.shtml](http://www.obriy.pib.com.ua/2008/39_08/01.shtml). 16. Світовий банк дав Україні 400 млн дол. [Електронний ресурс] // Українське видання Бі-Бі-Сі. – 2009. – Режим доступу : [http://www.bbc.co.uk/ukrainian/news/story/2009/09/090918\\_world\\_bank\\_ukraine\\_ns.shtml](http://www.bbc.co.uk/ukrainian/news/story/2009/09/090918_world_bank_ukraine_ns.shtml). 17. МВФ Затвердив кредит України [Електронний ресурс] // Економічна правда. – 2009. – Режим доступу : <http://www.epravda.com.ua/publications/4912a138abc6a>. 18. Багатостороннє агентство з гарантування інвестицій надає підтримку Україні, яка страждає від наслідків глобальної кризи [Електронний ресурс] // Ukraine Partnership Bureau. – 2008. – Режим доступу : [http://uapb.eu/russian\\_news/71-bagatostoronnn-agentstvo-z-garantuvannja.html](http://uapb.eu/russian_news/71-bagatostoronnn-agentstvo-z-garantuvannja.html). 19. Crisis Lending. International Monetary Fund [Electronic resource]. – Access mode : <http://www.imf.org/external/np/exr/facts/crislend.htm>. 20. Торбинский А. ЕБРР дает Украине кредит в 1 миллиард евро [Электронный ресурс] / Торбинский А. // Информационное агентство "Глобалист". – 2009. – Режим доступа : <http://globalist.org.ua/?p=11475>. 21. Корнилюк Р. ЄБРР в Україні: любов до своїх [Електронний ресурс] / Корнилюк Р. // Економічна правда. – 2009. – Режим доступу : <http://www.epravda.com.ua/publications/2009/11/30/218133/>. 22. European Bank for Reconstruction and Development [Electronic resource]. – Access mode : <http://www.ebrd.com>.

**References:** 1. Kissinger H. / Diplomacy / Kissinger Henry – New York : Simon and Schuster, 1995. – 912 p. 2. Soros Dzh. Rol Mezhdunarodnogo Valyutnogo Fonda [The role of law International Monetary Fund] / Soros Dzhordzh [Per. s angl. Umrikhinoy S. K., Shternhartsa M. Z.] – М. : "Izdatelskiy Dom INFRA-M", 1999. – 262 p. 3. Stiglits Dzh.: nelzya vozvrashchatsya k dokrizisnomu ekonomicheskomu ustroystvu – Novosti bankov / [Electronic resource] – Access mode : [http://www.uabanker.net/daily/2009/09/091109\\_1500.shtml](http://www.uabanker.net/daily/2009/09/091109_1500.shtml). 4. Bilousova N. Davos – ogliadyny. Jakykh argumentiv chekaie svitova biznes spilnota vid nas? [Davos – bride. What arguments expects global business community from us?] / Bilousova Natalia. – Den, 2011 – No 13. 5. Skolotniani Yu. "Rynkam yaki rozvyvaiutsia dovedetsia podvoyity svoyi zusyllia, shshob zalyshytysia pryvablyvymy [Philippe Le Houerou: "Markets that are developing will have to redouble their efforts to remain attractive"] / Skolotniani Yuriy/ "Dzerkalo tyznia". – 2009. – No. 37 (765). 6. EIB provides EUR 175 million for upgrading Ukraine's high voltage transmission network / [Electronic resource] / European Investment Bank – Access mode : <http://www.eib.org>. 7. Ukraine strategy / [Electronic resource] / European Bank for Reconstruction and Development – Access mode : <http://www.ebrd.com>. 8. Statement of financial position / [Electronic resource] / European Investment Fund (EIF) – Access mode : <http://www.eib.org/about/group/index.htm>. 9. Folk R. K mirovomu parlamentu [Go to the world parliament] / Folk Richard, Stross Endryu / Mezhdunarodnye otnosheniya, 2001. – P. 220. 10. Maslova S. Formy ta vydy kredytu [Forms and types of credit] / Aleksandrova M., Maslova S. / Groshi. Finansy. Kredyt : navch.-metod. posibn. 2-ge vyd., pererob. i dopovn. – K. : TSUL, 2002. – 500 p. 11. MVF i Ukraina: polnaya istoriya kreditnykh otnosheniy [Electronic resource] / Delo. 15.10.2009. – Access mode : <http://delo.ua/wiki/events/mvf-i-ukraina-istoriya-kreditnykh-otnoshenij-110921>. 12. Epifanov A. Metodolohichni skladovi efektyvnogo rozvytku bankivskogo sektora ekonomiky Ukrainy: monohrafiya [Methodological components of effective development of the banking sector of Ukraine: monograph] / Epifanov A. O. – Sumy : VTD "Universytetska knyha", 2007. – 417 p. 13. Stan ta perspektyvy spivrobitnytstva Ukrainy z

Svitovym bankom / [Electronic resource] – Access mode : <http://www.mfa.gov.ua/mfa/ua/publication/content/2929.htm>. 14. Kiktieva A. Activities of the International Centre for settlement of investment disputes / Kiktieva A. – Pravovyi Tyzhden. – 2009. – No. 3(129). 15. Svitovi finansovi kryzy [Electronic resource] // Vydannia AKB Prominvestbank, Tsentralnoi Rady profspilky pratsivnykiv Prominvestbanku, Partii natsionalno-ekonomichnoho rozvytku Ukrainy – No. 39(406) – 2008. – Access mode : [http://www.obriy.pib.com.ua/2008/39\\_08/01.shtml](http://www.obriy.pib.com.ua/2008/39_08/01.shtml). 16. Svitovyi Bank dav Ukraini 400 mln dol. [Electronic resource] // Ukrainiske vydannia Bi-Bi-Si, 2009. – Access mode : [http://www.bbc.co.uk/ukrainian/news/story/2009/09/090918\\_world\\_bank\\_ukraine\\_ns.shtml](http://www.bbc.co.uk/ukrainian/news/story/2009/09/090918_world_bank_ukraine_ns.shtml). 17. MVF Zatverdvyv kredyt Ukrainy [Electronic resource] Ekonomichna pravda. – 2009. – Access mode : <http://www.epravda.com.ua/publications/4912a138abc6a>. 18. Bagatostoronnne ahenstvo z harantuvannia investytsiy nadaie pidtrymku Ukraini, yaka strazhdaie vid naslidkiv hlobalnoyi kryzy [Electronic resource] Ukraine Partnership Bureau. – 2008. – Access mode : [http://uapb.eu/russian\\_news/71-bagatostoronnn-agentstvo-z-garantuvannja.html](http://uapb.eu/russian_news/71-bagatostoronnn-agentstvo-z-garantuvannja.html). 19. IMF Crisis Lending [Electronic resource] / International Monetary fund. – Access mode : <http://www.imf.org/external/np/exr/facts/crislend.htm>. 20. Torbinskiy A. YEБRR daet kredit v 1 milliard yevro / Torbinskiy A [Electronic resource] Informatsionnoye ahenstvo "Hlobalist". – 2009. – Access mode : <http://globalist.org.ua/?p=11475>. 21. Kornilyuk R. YEБRR v Ukraini: lyubov do svoikh [Electronic resource] / Kornilyuk R. // Ekonomichna pravda. – 2009. – Access mode : <http://www.epravda.com.ua/publications/2009/11/30/218133/>. 22. European Bank for Reconstruction and Development [Electronic resource]. – Access mode : <http://www.ebrd.com>.

## Інформація про автора

**Седлик Оксана Володимирівна** – головний спеціаліст Головного управління економіки та промислової політики Львівської обласної державної адміністрації, аспірант Львівської комерційної академії (79008, м. Львів, вул. Туган-Барановського, 10, e-mail: [sedlik\\_84@mail.ru](mailto:sedlik_84@mail.ru)).

## Інформація об авторе

**Седлик Оксана Владимировна** – главный специалист Главного управления экономики и промышленной политики Львовской обласной государственной администрации, аспирант Львовской коммерческой академии (79008, г. Львов, ул. Туган-Барановского, 10, e-mail: [sedlik\\_84@mail.ru](mailto:sedlik_84@mail.ru)).

## Information about the author

**Sedlyk Oksana Volodymyrivna** – a senior specialist at Department of Economics and Industrial Policy of Lviv Regional State Administration, postgraduate student of Lviv Academy of Commerce (Tugan-Baranovski str., 10, Lviv, 79008, e-mail: [sedlik\\_84@mail.ru](mailto:sedlik_84@mail.ru)).

*Рецензент*  
докт. екон. наук,  
професор Колодієв О. М.

*Стаття надійшла до ред.*  
20.02.2012 р.